

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Кафедра общественных финансов
Финансовый факультет

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью.

Организация: «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Сертификат: Qa14YF/1eq4X91qIbR+jCBuuAN0/eLM9

Утверждено: Проректор по учебной и методической работе, Е.А. Каменева
Дата: 24.11.2025 г.

М.В. Дуброва

Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.01 - Экономика,

Образовательная программа «Экономика и финансы»

Профиль:

«Финансы и инвестиции»

Рекомендовано

Финансовый факультет

(протокол № 55 от 15.04.2025 г.)

Одобрено

Кафедра общественных финансов

(протокол № 4 от 18.03.2025 г.)



Содержание

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	8
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	8
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	9
5.1. Содержание дисциплины	9
5.2. Учебно – тематический план	18
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	20
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	26
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	26
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	30
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	32
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	8
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	8
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	51
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	52
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	52



1. Наименование дисциплины

Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
УК-11	Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации.	Знать: аргументы перехода от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации; Уметь: формулировать первоначальную проблему при постановке бюджетирования в государственном секторе и корпорациях и переходить к описанию проблемной ситуации в целом;
		Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления.	Знать: формулировку цели и постановку задачи управления при постановке бюджетирования; Уметь: системно обосновывать формулировку цели и постановку задачи управления при постановке бюджетирования
		Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке критериев и условий выбора	Знать: методику анализа ситуации, критерии и условия выбора методики бюджетирования; Уметь: анализировать ситуации, формулировать критерии и условия выбора метода бюджетирования в государственном секторе и корпорациях.



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
		Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами. Оценивает последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи.	Знать: критерии выбора при проектировании бюджетирования, альтернативные подходы и оценку последствий принимаемых решений, учитывая последствия принятия решений; Уметь: осмысливать свой выбор решения, сопоставлять с другими подходами, учитывать последствия принятия решений.
		Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов.	Знать: процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов; Уметь: использовать процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач бюджетирования.
		Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	Знать: цели, задачи, теорию и методологию исследования, порядок обобщения результатов и написания выводов; Уметь: излагать в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.
ПKN-1	Владение основными научными понятиями и категориальным аппаратом современной экономики и их применение при решении прикладных задач	Демонстрирует знание современных экономических концепций, моделей, ведущих школ и направлений развития экономической науки, использует категориальный и научный	Знать: современные экономические концепции, модели, ведущие школы и направления развития бюджетирования в государственном секторе и корпорациях; Уметь: использовать категориальный и научный аппарат при анализе подходов к выбору моделей бюджетирования в государственном секторе и корпорациях.



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
		аппарат при анализе экономических явлений и процессов.	
		Выявляет сущность и особенности современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, критически переосмысливает текущие социально-экономические проблемы.	Знать: содержание современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе Уметь: выявлять особенности экономических процессов, давать им критическую оценку.
		Грамотно и результативно пользуется российскими и зарубежными источниками научных знаний и экономической информации, знает основные направления экономической политики государства.	Знать: российские и зарубежные источники научных знаний и экономической информации, основные направления бюджетной политики государства и корпораций; Уметь: результативно осуществлять поиск необходимой информации по российским и зарубежным источникам научных знаний и экономической информации.
ПКН-3	Способность осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, применять математические методы для решения стандартных профессиональных финансово-экономических задач, интерпретировать полученные результаты	Проводит сбор, обработку и статистический анализ данных для решения финансово-экономических задач.	Знать: методы сбора, обработки и анализа статистической информации для решения финансово-экономических задач; Уметь: собирать, обрабатывать и анализировать данные для решения финансово-экономических задач.
		Формулирует математические постановки финансово-экономических задач, переходит от экономических	Знать: математические постановки финансово-экономических задач, формулировать экономические постановки задач и математические модели; Уметь: формулировать математические постановки фи-



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
		постановок задач к математическим моделям.	нансово-экономических задач, обосновывать постановку задач для построения математических моделей.
		Системно подходит к выбору математических методов и информационных технологий для решения конкретных финансово-экономических задач в профессиональной области.	Знать: математические методы и информационные технологии для решения конкретных задач при постановке бюджетирования; Уметь: осуществлять выбор математических методов и информационных технологий для решения конкретных задач при постановке бюджетирования в корпорациях.
		Анализирует результаты исследования математических моделей финансово-экономических задач и делает на их основании количественные и качественные выводы и рекомендации по принятию финансово-экономических решений.	Знать: методы исследования математических моделей финансово-экономических задач; Уметь: анализировать результаты исследования математических моделей финансово-экономических задач и делать выводы и рекомендации по принятию финансово-экономических решений.
ПКП-3	Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики	Систематизирует и оценивает статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики	Знать: методы систематизации и оценки статистической информации и результатов научных исследований, характеризующих основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики; Уметь: систематизировать и оценивать статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики.



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
		Анализирует финансово-экономическую информацию и нормативно-правовую базу и применяет полученные результаты для оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики	Знать: методы анализа финансово-экономической информации и нормативно-правовой базы для оценки реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики; Уметь: анализировать финансово-экономическую информацию и нормативно-правовую базу, применять полученные результаты для оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики.



3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Бюджетирование в государственном секторе и корпорациях» относится к «Профилю "Финансы и инвестиции"».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	5/180	180
Контактная работа – Аудиторные занятия	86	86
<i>Лекции</i>	<i>34</i>	<i>34</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>52</i>	<i>52</i>
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>94</i>	<i>94</i>
<i>В том числе курсовая работа/курсовой проект</i>	<i>24</i>	<i>-</i>
Вид текущего контроля		
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен



5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Содержание и методические основы бюджетирования в секторе государственного управления и корпорациях

Содержание, значение и принципы бюджетирования. Виды бюджетирования, место в системе финансового планирования и прогнозирования. Изменение роли бюджетирования в условиях реформирования бюджетного процесса на принципах эффективного и ответственного управления общественными финансами.

Цели, задачи и функции бюджетирования в публично-правовых образованиях и корпорациях различных организационно-правовых форм. Объекты и субъекты бюджетирования. Принципы и методы бюджетирования в секторе государственного управления и государственных корпорациях. Преимущества и недостатки бюджетирования.

Бюджетный регламент в публично-правовых образованиях и корпорациях различных организационно-правовых форм: понятие, принципы, основные элементы. Этапы бюджетирования, их характеристика.

Порядок разработки системы бюджетов, характеристика основных этапов бюджетного процесса в секторе государственного управления и корпорациях различных организационно-правовых форм. Влияние организационно-правовых форм нефинансовых и финансовых корпораций на процесс бюджетирования. Инфраструктура бюджетного процесса.

Источники информации для бюджетирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации. Периодичность сбора информации для целей бюджетирования. Основные требования к информационным источникам.

История развития бюджетирования в Российской Федерации и зарубежных странах.

Тема 2. Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса в государственном секторе

Понятие бюджетирования в бюджетном процессе, причины перехода от традиционного бюджетирования к альтернативным методам. Достоинства и недостатки методов бюджетирования. Выбор оптимального метода бюджетирования. Традиционное бюджетирование. Бюджетирование с нуля.



Затратный и результирующий подходы к планированию бюджетных расходов. Связь бюджетирования с достижением публичных целей. Индикаторы общественной эффективности расходов – связь с национальными целями и национальными проектами в Российской Федерации.

Бюджетирование, ориентированное на результат. Характеристика бюджетирования, ориентированного на результат (БОР), как модели бюджетирования, основанной на программно-целевом методе планирования. Результативность и эффективность при бюджетировании, ориентированном на результат.

Виды бюджетирования, ориентированного на результат: бюджетирование с нулевой базой; финансирование по формуле; финансирование как бонус по результатам деятельности; модель покупателя-поставщика (П-П).

Задачи бюджетирования, ориентированного на результат, в процессе планирования и исполнения бюджетов разных уровней бюджетной системы РФ. Преимущества использования бюджетирования, ориентированного на результат, для правительства, для учреждений, для общества. Применение бюджетирования, ориентированного на результат, на разных этапах бюджетного процесса.

Пооперационное бюджетирование. Проектное бюджетирование. Скользящее бюджетирование. Процессно-ориентированное бюджетирование.

Тема 3. Бюджетное прогнозирование и планирование в государственном секторе

Необходимость и содержание бюджетного прогнозирования. Отличительные черты и роль бюджетного прогнозирования. Правовые основы бюджетного прогнозирования в Российской Федерации. Основные макроэкономические показатели, используемые для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации.

Классификация методов бюджетного прогнозирования и бюджетных прогнозов. Принципы бюджетного прогнозирования. Этапы разработки бюджетных прогнозов.

Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета. Эффективный прогноз: факторы, предположения и предварительный анализ. Сценарии прогнозирования и оценка их неопределенности.

Прогнозирование доходов бюджета на федеральном и субфедеральном уровне – нормативы отчислений от федеральных налогов на субфедеральный уровень, от региональных налогов в муниципальные бюджеты.

Разработка главным администратором доходов методики прогнозирования доходов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 23.06.2016 № 574 «Об общих требованиях к методике прогнозирования поступлений доходов в бюджеты бюджетной системы РФ».



Методики расчета показателей проекта бюджета по налоговым доходам: расчет прогнозного объема поступлений по доходам - прямой расчет, усреднение, индексация, экстраполяция.

Методики расчета показателей проекта бюджета по безвозмездным поступлениям: планирование субвенций, субсидий и дотаций бюджетам субъектов РФ.

Проблемы составления и использования бюджетных прогнозов в Российской Федерации.

Составление проекта бюджета, прогнозирование доходов бюджета в публичном секторе. Прогнозы социально-экономического развития страны, регионов и муниципальных образований как основа для бюджетирования.

Основные макроэкономические показатели, используемые для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации.

Планирование бюджетных ассигнований. Возможные принципы планирования текущих расходов – от фактического уровня прошлого периода, от нулевой отметки, программно-целевые принципы.

Планирование капитальных расходов бюджета. Бюджетирование капитальных затрат в публичных финансах: концептуальные подходы к оценке эффективности в сравнении с текущими расходами.

Особенности планирования расходов на финансирование целевых программ. Формирование бюджета в программном формате. Этапы составления государственных программ Российской Федерации. Разработка цели, задач, сроков, этапов реализации, системы программных мероприятий. Планирование ресурсного обеспечения программы. Оценка ожидаемой эффективности, социально-экономических последствий от реализации программы.

Особенности планирования ассигнований на финансирование государственных программ субъектов Российской Федерации и муниципальных программ.

Тема 4. Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях

Государственные и муниципальные учреждения как нерыночные некоммерческие организации. Классификация и типы государственных и муниципальных учреждений, их отличительные особенности.

Понятие государственных и муниципальных услуг. Государственные и муниципальные услуги, их формы, виды, принципы предоставления потребителям. Общие требования к предоставлению государственных и муниципальных услуг. Стандарты качества и реестры государственных (муниципальных) услуг, их значение в механизме финансирования государственных (муниципальных) услуг. Показатели,



характеризующие качество и (или) объем (состав) государственных (муниципальных) услуг, оказываемых физическим и (или) юридическим лицам.

Бюджетирование в бюджетных и автономных учреждениях. Разработка государственных и муниципальных заданий: характеристика, формирование, порядок утверждения, сфера применения.

Методика планирования бюджетных расходов на субсидию на финансовое обеспечение учреждений выполнения государственного (муниципального) задания. Порядок составления, утверждения и исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности бюджетными и автономными учреждениями.

Особенности бюджетирования в казенных учреждениях. Показатели, подлежащие отражению в бюджетных сметах. Порядок составления, утверждения и исполнения бюджетных смет казенных учреждений.

Особенности бюджетного планирования в учреждениях образования. Типы и формы образовательных учреждений. Состав и структура расходов федеральных, региональных и местных бюджетов на общественное, профессиональное образование, дополнительное образование, профессиональное обучение.

Методика планирования бюджетных расходов на содержание образовательных учреждений на основе государственного и муниципального задания. Нормативные затраты на оказание государственной или муниципальной услуги в сфере образования.

Бюджетное планирование в системе здравоохранения. Виды медицинских учреждений, модели предоставления населению медицинских услуг.

Состав и структура расходов бюджетов всех уровней на содержание учреждений здравоохранения, порядок их планирования и финансирования.

Особенности бюджетного планирования деятельности научных учреждений. Субъекты научной деятельности. Состав и структура расходов на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, научных программ и проектов.

Бюджетное планирование в учреждениях культуры и искусства. Методика планирования показателей финансово-хозяйственной деятельности учреждений культуры и искусства в условиях рыночных отношений.

Порядок планирования затрат спортивных учреждений, финансирования затрат на массовый и профессиональный спорт за счет средств бюджета и доходов от оказания платных услуг.

Тема 5. Содержание бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций

Понятие бюджета и содержание бюджетирования в корпоративном секторе. Связь бюджетирования с достижением корпоративных целей. Содержание, функции и



этапы бюджетирования в корпорациях – сходства и отличия от публичного сектора. Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе.

Понятие сектора нефинансовых и финансовых корпораций. Структура нефинансовых и финансовых корпораций в соответствии с Руководством по статистике государственных финансов 2014 года (МВФ). Различия в целях деятельности и характере предоставляемых услуг нефинансовыми и финансовыми корпорациями. Порядок отнесения организаций к нефинансовым и финансовым корпорациям в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации.

Понятие сектора нефинансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм: государственные корпорации, публичные акционерные общества с государственным участием, государственные и муниципальные унитарные предприятия. Цель деятельности, отраслевая принадлежность, порядок формирования имущества, права, обязанности, ответственность учредителей. Влияние организационно-правовой формы на организацию управления финансами.

Понятие сектора финансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм корпораций: Центральный банк Российской Федерации, государственные корпорации (ВЭБ. РФ, Агентство по страхованию вкладов), коммерческие банки с государственным участием (Сбер, ВТБ). Оказание услуг финансового посредничества, включая услуги страхования и/или вспомогательные финансовые услуги как основная цель деятельности финансовых корпораций. Цель деятельности, взаимоотношения с органами государственного управления, порядок формирования имущества, права, обязанности, ответственность учредителей. Влияние организационно-правовой формы на организацию управления финансами и распределение прибыли.

Тема 6. Проектирование системы бюджетирования в корпорациях

Бюджетный регламент организации. Состав бюджетного регламента: общие правила бюджетной деятельности; описание центров ответственности; бюджетный период; бюджетный график; бюджетный цикл; порядок мотивации персонала.

Элементы бюджетного регламента: определение видов и структуры бюджетов; процедуры формирования, согласования и утверждения бюджетов; контроль за их исполнением; нормативная база (нормы, нормативы, лимиты); типовые процедуры принятия управленческих решений.

Разработка Положения о бюджетном планировании: определение способов планирования, разработка регламента и сбор фактических данных, системы анализа.

Разработка форм бюджетных документов; схем процессов составления и утверждения бюджетов; перечень текущих, квартальных и годовых бюджетов и



ответственных за их исполнение.

Система сбалансированных показателей (СПП), натуральные и финансовые показатели, их характеристика, взаимосвязь и взаимозависимость.

Бюджетный комитет корпорации, его функции, задачи управления.

Элементы системы бюджетирования: целевые и контрольные показатели; виды ресурсов для различных типов бюджетов (операционные, инвестиционные, финансовые); бюджетный период; структура бюджетов; принципы бюджетирования.

Методика формирования, согласования и утверждения бюджетов, контроль над исполнением бюджетов. Стратегическое бюджетирование на основе Balanced Scorecard.

Тема 7. Бюджеты в системе финансовых планов корпорации

Основные подходы к составлению бюджетов («снизу-вверх», «сверху-вниз», комбинированный подход).

Операционные бюджеты. Порядок разработки бюджета продаж, основные факторы, влияющие на его составление. Составление производственного бюджета, запасов готовой продукции, бюджета расходов, бюджета закупок.

Формирование инвестиционного (капитального) бюджета корпорации. Составление инвестиционного бюджета (капитальное строительство, текущие закупки оборудования, портфельные инвестиции). Взаимосвязь инвестиционного бюджета с другими бюджетами.

Финансовые бюджеты. Методика составления бюджета прибыли и убытков (доходов и расходов), бюджета денежных потоков (движения денежных средств), бюджета балансового отчета (по балансовому листу, финансового состояния), бюджета налогов и внебюджетных платежей.

Разработка сводного бюджета и его составных элементов: операционных, инвестиционных и финансовых бюджетов.

Тема 8. Бюджетирование в нефинансовых корпорациях

Постановка бюджетного процесса в нефинансовых корпорациях. Инфраструктура бюджетного процесса: организационный, учетный, аналитический, программно-технический блоки. Этапы постановки бюджетного процесса.

Формирование финансовой структуры нефинансовой корпорации: центры финансовой ответственности (ЦФО), центры финансового управления (ЦФУ) и мест возникновения затрат (МВЗ). Критерии выделения структурных подразделений корпорации в ЦФО и ЦФУ.



Создание структуры бюджетов: виды, порядок составления. Специфика составления операционных, инвестиционных и финансовых бюджетов в нефинансовых. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет основных и накладных расходов. Бюджет закупок.

Инвестиционный бюджет нефинансовой корпорации, методика его составления, исполнения и контроля (капитальное строительство, текущие закупки оборудования, портфельные инвестиции).

Специфика составления финансовых бюджетов в нефинансовых корпорациях. Методика составления бюджета прибыли и убытков (доходов и расходов), бюджета денежных потоков (движения денежных средств), бюджета балансового отчета (по балансовому листу, финансового состояния), бюджета налогов и внебюджетных платежей.

Источники информации для составления бюджетов: бухгалтерский (финансовый) учет, управленческий учет. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов в нефинансовой государственной корпорации. Бюджетный регламент как инструмент контроля над исполнением бюджетов.

Тема 9. Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием

Планирование бюджетного процесса в публичных акционерных обществах с государственным участием. Этапы постановки бюджетного процесса. Формирование финансовой структуры публичного акционерного общества с государственным участием.

Определение бюджетной модели организации, консолидация отдельных бюджетов в единую систему бюджетов. Структура сводного бюджета публичного акционерного общества с государственным участием.

Планирование видов бюджетов и порядка их составления. Специфика составления операционных, инвестиционных и финансовых бюджетов в публичных акционерных обществах с государственным участием.

Характеристика функциональных бюджетов, значение и цели разработки. Виды функциональных бюджетов: бюджет продаж, производства, запасов, прямых материальных затрат, накладных расходов, прямых расходов на оплату труда, коммерческих расходов, управленческих расходов и других. Характеристика, методы и порядок разработки.

Финансовые бюджеты публичного акционерного общества с государственным участием: роль, значение, цели разработки. Виды финансовых бюджетов - бюджет финансовых результатов, бюджет движения денежных средств, прогнозный



бухгалтерский баланс. Характеристика, методы и порядок разработки. Взаимосвязь между различными бюджетами.

Информационное обеспечение бюджетирования. Бухгалтерский (финансовый) и управленческий учет как основные виды информации для бюджетирования.

Организация контроля исполнения бюджетов публичного акционерного общества с государственным участием. Этапы анализа исполнения сводного бюджета. Методы контроля над исполнением сводного бюджета.

Тема 10. Бюджетирование в секторе финансовых корпораций

Бюджетирование в финансовых корпорациях (ВЭБ.РФ, Агентство по страхованию вкладов). Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования. Планирование бюджетного процесса, этапы бюджетного процесса. Основные виды бюджетов: текущий бюджет, бюджет движения денежных средств, бюджеты проектов, бюджет основных средств, бюджеты доходов и расходов. Источники информации для составления бюджетов: бухгалтерский (финансовый) учет, управленческий учет. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов в финансовой государственной корпорации.

Бюджетирование в коммерческих банках с государственным участием (СБЕР, ВТБ). Характеристика субъектов и объектов бюджетирования в коммерческих банках с государственным участием. Определение целей и задач бюджетирования. Включение в процесс бюджетирования филиалов и дополнительных офисов коммерческих банков. Определение нормативов по целям и ключевых показателей деятельности. Виды нормативов для бюджетирования: нормативы операций, нормативы на филиалы, дополнительные офисы, нормативы затрат. Учет внешних макроэкономических показателей и внутренних базовых ставок при бюджетировании. Основные виды бюджетов: бюджеты операций по привлечению и размещению ресурсов, бюджет административных затрат, бюджет операционных затрат и расходов на персонал, бюджет доходов и расходов, консолидация отдельных бюджетов в единую систему бюджетов. Информационное обеспечение бюджетирования. Контроль и мониторинг исполнения консолидированного бюджета.

Тема 11. Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях

Проектирование и автоматизация финансовой модели бюджетирования и управленческого учета.

Автоматизированная система бюджетирования (АСБ): основные понятия, цели, задачи. Возможности и преимущества АСБ. Подходы и варианты реализации



стратегии автоматизации бюджетирования и управленческого учета.
Комбинированная стратегия автоматизации бюджетирования и управленческого учета.

Содержание проблем, принципы их решения и сравнение программных продуктов (BI / ERP / EPM).

Системы автоматизации бюджетирования (Cognos, Anaplan, 1С: Управление холдингом, Бит.Финанс).



5.2. Учебно – тематический план

Очно-заочная форма обучения

п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	
1	Содержание и методические основы бюджетирования в секторе государственного управления и корпорациях	14	6	2	4	8
2	Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса в государственном секторе	16	6	2	4	10
3	Бюджетное прогнозирование и планирование в государственном секторе	20	8	2	6	12
4	Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях	24	12	4	8	12
5	Содержание бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций	16	8	4	4	8
6	Проектирование системы бюджетирования в	18	8	2	6	10



п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	
	корпорациях					
7	Бюджеты в системе финансовых планов корпорации	16	8	4	4	8
8	Бюджетирование в нефинансовых корпорациях	14	8	4	4	6
9	Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием	18	10	4	6	8
10	Бюджетирование в секторе финансовых корпораций	14	8	4	4	6
11	Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях	10	4	2	2	6
В целом по дисциплине		180	86	34	52	94



5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Содержание и методические основы бюджетирования в секторе государственного управления и корпорациях	1. Содержание, значение и принципы бюджетирования. 2. Виды бюджетирования, место в системе финансового планирования и прогнозирования. 3. Цели, задачи и функции бюджетирования в публично-правовых образованиях и корпорациях различных организационно-правовых форм. 4. Бюджетный регламент в публично-правовых образованиях и корпорациях: понятие, принципы, основные элементы. 5. Финансовый (бухгалтерский) учет как информационная основа бюджетирования. 6. Управленческий учет как информационная основа бюджетирования. Раздел 8: 1, 2	Решение тестовых заданий, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, выполнение практико-ориентированных заданий
Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса в государственном секторе	1. Характеристика публично-правовых образований Российской Федерации. 2. Основные виды бюджетов, составляемых публично-правовыми образованиями. 3. Затратный и результатный подходы к планированию бюджетных расходов. 4. Виды бюджетирования, ориентированного на результат.	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий, подготовка научного доклада



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	5. Фазы и процедуры бюджетирования в публично-правовых образованиях. Раздел 8: 1, 2	
Бюджетное прогнозирование и планирование в государственном секторе	1. Необходимость и содержание бюджетного прогнозирования, правовые основы бюджетного прогнозирования в Российской Федерации. 2. Основные макроэкономические показатели, используемые для прогнозирования доходов бюджетной системы в Российской Федерации и за рубежом. 3. Классификация методов бюджетного прогнозирования и бюджетных прогнозов. 4. Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета. 5. Прогнозирование доходов бюджета на федеральном и субфедеральном уровне. 6. Порядок составления проекта федерального бюджета. 7. Методика расчета показателей проекта бюджета по доходам 8. Планирование бюджетных ассигнований. 9. Бюджетирование капитальных затрат в публичных финансах. 10. Формирование бюджета в программном формате. Раздел 8: 1, 2	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях	1. Классификация и типы государственных и муниципальных учреждений, их отличительные особенности. 2. Методика бюджетного финансирования деятельности государственных (муниципальных) учреждений предоставления бюджетных средств. 3. Порядок составления, утверждения и исполнения бюджетных смет казенных учреждений. 4. Особенности бюджетного планирования в учреждениях образования. 5. Бюджетное планирование в системе здравоохранения. 6. Особенности бюджетного планирования деятельности научных учреждений. 7. Бюджетное планирование в учреждениях культуры и искусства. Раздел 8: 1, 2 Раздел 9: 1	Решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий. подготовка научного доклада
Содержание бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций	1. Основные понятия бюджетирования в корпоративном секторе. 2. Содержание, функции и этапы бюджетирования в корпорациях – сходства и отличия от публичного сектора. 3. Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе.	Дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	4. Бюджетирование деятельности корпорации как управленческая технология. Раздел 8: 1, 2	
Проектирование системы бюджетирования в корпорациях	1. Подходы к построению системы бюджетирования в корпорациях. 2. Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета. 3. Проектирование системы бюджетирования. 4. Создание структуры бюджета. 5. Анализ исполнения бюджета (мониторинг). 6. Формирование и утверждение отчета об исполнении бюджета. Раздел 9: 2	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
Бюджеты в системе финансовых планов корпорации	1. Основные подходы к составлению бюджетов («снизу-вверх», «сверху-вниз», комбинированный подход). 2. Операционные бюджеты: виды, структура, порядок разработки 3. Составление инвестиционного (капитального) бюджета корпорации. 4. Финансовые бюджеты. виды, структура, порядок разработки 5. Разработка сводного бюджета и его составных элементов: операционных, инвестиционных и	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	финансовых бюджетов. Раздел 9: 2	
Бюджетирование в нефинансовых корпорациях	1. Организационно-экономическая характеристика нефинансовых государственных корпораций. 2. Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования. 3. Операционные и финансовые бюджеты: виды, порядок составления. 4. Источники информации для составления бюджетов: бухгалтерский (финансовый) учет, управленческий учет. 5. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов в нефинансовой государственной корпорации. Раздел 9: 2	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий
Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием	1. Характеристика публичных акционерных обществ с государственным участием, их роль в экономике. 2. Влияние организационно-правовой формы публичного акционерного общества как коммерческой организации на процесс бюджетирования. 3. Порядок составления бюджетов закупок, прямых и косвенных расходов для формирования производственного бюджета.	Решение тестовых заданий, опрос, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	4. Порядок составления бюджетов продаж и коммерческих расходов для формирования коммерческого бюджета. Раздел 9: 1, 2	
Бюджетирование в секторе финансовых корпораций	1. Бюджетирование в финансовых государственных корпорациях (Внешэкономбанк, Агентство по страхованию вкладов) 2. Бюджетирование в коммерческих банках с государственным участием (СБЕР, ВТБ). Раздел 9: 1, 2	Дискуссия, обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, подготовка научных докладов
Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях	1. Проектирование и автоматизация финансовой модели бюджетирования и управленческого учета. 2. Автоматизированная система бюджетирования (АСБ): основные понятия, цели, задачи. 3. Возможности и преимущества АСБ. 4. Подходы и варианты реализации стратегии автоматизации бюджетирования и управленческого учета. 5. Системы автоматизации бюджетирования (Cognos, Anaplan, 1С: Управление холдингом, Бит.Финанс). Раздел 9: 2	Решение тестовых заданий, выполнение практико-ориентированных заданий



6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Содержание и методические основы бюджетирования в секторе государственного управления и корпорациях	1. Инфраструктура бюджетного процесса. 2. Качественные характеристики финансовой информации.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса в государственном секторе	1. Индикаторы общественной эффективности расходов. 2. Метод нормирования, целевой метод, метод согласования.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.
Бюджетное прогнозирование и планирование в государственном секторе	1. Планирование капитальных расходов бюджета. 2. Особенности планирования расходов на финансирование целевых программ. 3. Планирование ресурсного обеспечения программы. 4. Бюджетное правило и разделение доходов на нефтегазовые и иные доходы. 5. Задачи Фонда национального благосостояния и иных национальных резервных фондов.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий
Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях	1. Государственные и муниципальные услуги, их формы, виды, принципы предоставления потребителям. 2. Разработка государственных и муниципальных заданий: характеристика, формирование, порядок утверждения, сфера применения.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Содержание бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций	1. Характеристика услуг финансового посредничества, включая услуги страхования и/или вспомогательные финансовые услуги как основная цель деятельности финансовых корпораций. 2. Влияние организационно-правовой формы на организацию управления финансами и распределение прибыли нефинансовых и финансовых корпораций.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Проектирование системы бюджетирования в корпорациях	1 Система сбалансированных показателей (СПП) 2. Натуральные и финансовые показатели, их характеристика, взаимосвязь и взаимозависимость.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Бюджеты в системе финансовых планов корпорации	1. Характеристика составления бюджета по методу «снизу-вверх» 2. Характеристика составления бюджета по методу «сверху-вниз» 3. Характеристика составления бюджета по комбинированному подходу	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Бюджетирование в нефинансовых корпорациях	1. Прогнозный бухгалтерский баланс. 2. Взаимосвязь между различными бюджетами.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.
Бюджетирование в публичных акционерных обществах с государственным участием	1. Бухгалтерский (финансовый) и управленческий учет как основные виды информации для бюджетирования. 2. Контроль и мониторинг исполнения бюджетов публичного акционерного общества с государственным участием.	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Бюджетирование в секторе финансовых корпораций	1. Виды нормативов для бюджетирования. 2. Учет внешних макроэкономических показателей и внутренних базовых ставок при бюджетировании.	Работа с учебной и научной литературой; работа с нормативными правовыми актами; работа с открытыми данными; решение тестовых заданий; выполнение практико-ориентированных заданий, подготовка к контрольной работе.
Автоматизация бюджетирования в государственном секторе и корпорациях	1. Комбинированная стратегия автоматизации бюджетирования и управленческого учета. 2. Содержание проблем, принципы их решения и сравнение программных продуктов (BI / ERP / EPM).	Работа с учебной и научной литературой; работа с открытыми данными; выполнение практико-ориентированных заданий.



6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный перечень вопросов для подготовки к дискуссии

Тема 2 «Бюджетирование как составляющая бюджетного процесса в государственном секторе»:

1. Основные виды бюджетов, составляемых публично-правовыми образованиями.

2. Связь бюджетирования с достижением публичных целей.

3. Фазы и процедуры бюджетирования в публично-правовых образованиях.

Тема 4 «Бюджетирование в государственных и муниципальных учреждениях»:

1. Особенности бюджетного планирования в государственных (муниципальных) учреждениях образования.

2. Бюджетное планирование в государственных (муниципальных) учреждениях здравоохранения.

3. Особенности бюджетного планирования в государственных учреждениях науки.

4. Бюджетное планирование в государственных (муниципальных) учреждениях культуры и искусства.

5. Характеристика содержания государственных (муниципальных) заданий для бюджетных учреждений сферы образования, здравоохранения, социальной защиты.

Тема 5 «Содержание бюджетирования в секторе нефинансовых и финансовых корпораций»:

1. Содержание, функции и этапы бюджетирования в корпорациях, сходства и отличия в сравнении с бюджетированием в секторе государственного управления.

2. Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе.

3. Бюджетирование деятельности корпорации как управленческая технология.

Тема 10 «Бюджетирование в секторе финансовых корпораций»:

1. Характеристика особого конституционно-правового статуса Центрального банка Российской Федерации, статуса, целей деятельности, функций и полномочий.

2. Цель, задачи, принципы и методы бюджетирования в Центральном банке.

3. Бюджетирование в финансовых государственных корпорациях (Внешэкономбанк, Агентство по страхованию вкладов, Фонд содействия реформированию ЖКХ).

4. Бюджетирование в коммерческих банках с государственным участием (СБЕР, ВТБ).

5. Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации на процесс бюджетирования.



Дополнительная информация

Примерные тестовые задания

1. Метод финансового планирования (прогнозирования), с помощью которого происходит учет большого числа факторов, влияющих на максимизацию доходов или минимизацию расходов:

экстраполяции
математического моделирования
нормативный
индексный
метод сценариев

2. Следующие виды финансовых документов разрабатываются как прогнозы:

перспективный финансовый план субъектов РФ
консолидированный бюджет РФ
федеральный бюджет
бюджет Фонда пенсионного и социального страхования
бюджетные сметы казенных учреждений

3. Бюджетирование, ориентированное на результат, связано с таким методом финансового планирования, как:

метод экстраполяции
программно-целевой метод
балансовый метод
метод экспертных оценок
трендовый метод.

4. Следующие виды финансовых документов относятся к финансовым прогнозам:

федеральный бюджет
местный бюджет
сводный финансовый баланс
бюджет Фонда пенсионного и социального страхования
сводная бюджетная роспись.

5. Укажите методы финансового планирования:

балансовый
экономико-статистический
фондовый
метод коэффициентов
предметно-целевой
нормативный

6. Нормативный метод финансового планирования в наибольшей степени используется при разработке:

баланса финансовых ресурсов региона
финансовых планов бюджетного учреждения
сводной бюджетной росписи



сводной сметы доходов и расходов
финансового плана коммерческой организации.

7. Финансовые планы коммерческих организаций:

составляются в произвольной форме
разрабатываются по единой для всех коммерческих организаций методике
утверждаются высшим органом управления коммерческой организации
разрабатываются на срок не менее пяти лет

8. К финансовым прогнозам на макроуровне относятся:

бюджетная смета казенных учреждений
федеральный бюджет
сводный финансовый баланс РФ
бюджет Фонда пенсионного и социального страхования
балансы доходов и расходов коммерческих организаций.

9. Финансовый план коммерческой организации составляется в форме:

бизнес-плана
бюджета организации
баланса доходов и расходов
сметы доходов и расходов.
бухгалтерского баланса

10. Следующие финансовые документы утверждаются в форме закона:

бюджет Фонда медицинского страхования
местный бюджет
федеральный бюджет
консолидированный бюджет субъекта Российской Федерации
сводная бюджетная роспись субъекта Российской Федерации



7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
УК-11. Способность к постановке целей и задач исследований, выбору оптимальных путей и методов их достижения	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации.	Знать: аргументы перехода от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации; Уметь: формулировать первоначальную проблему при постановке бюджетирова-	Задание 2 На основе анализа годового отчета нефинансовой корпорации Роскосмос – (https://www.roscosmos.ru/media/files/2021/SEP/roskosmos_go-2020_.pdf) изучите раздел 01. Корпоративная структура госкорпорации Роскосмос, определите центры финансовой ответственности, разработайте модель бюджетирования для корпоративной структуры госкорпорации Роскосмос.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
		ния в государственном секторе и корпорациях и переходить к описанию проблемной ситуации в целом;	
	Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления.	Знать: формулировку цели и постановку задачи управления при постановке бюджетирования; Уметь: системно обосновывать формулировку цели и постановку задачи управления при постановке бюджетирования	Изучите особенности бюджетирования в нефинансовой (Росатом - https://www.rosatom.ru/) и финансовой корпорации (Внешэкономбанк - https://xn--90ab5f.xn--p1ai/), этапы бюджетирования представьте в виде схемы, определите особенности бюджетирования в корпорациях.
	Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке крите-	Знать: методику анализа ситуации, критерии и условия выбора методики бюд-	На основе изучения Приказа Минфина России от 31 августа 2018г. N186н "О Требованиях к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения" составьте таблицу , в которой укажите основные требования к составлению плана ФХД государственного учреждения.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	риев и условий выбора	жетирования; Уметь: анализировать ситуации, формулировать критерии и условия выбора метода бюджетирования в государственном секторе и корпорациях.	
	Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами. Оценивает последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины	Знать: критерии выбора при проектировании бюджетирования, альтернативные подходы и оценку последствий принимаемых решений, учитывая последствия принятия решений; Уметь: осмысливать свой выбор решения, сопоставлять с дру-	Обоснуйте критерии выбора при проектировании бюджетирования в нефинансовой (Ростех - https://www.rosatom.ru/) и финансовой корпорациях (Агентство по страхованию вкладов - https://xn--90ab5f.xn--p1ai/), этапы бюджетирования представьте в виде схемы, определите особенности бюджетирования в корпорациях.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	причин») и контурные связи.	гими подходами, учитывать последствия принятия решений.	
	Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов.	Знать: процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов; Уметь: использовать процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач бюджетирования.	На основе анализа годового отчета нефинансовой корпорации Агентство по страхованию вкладов – (https://www.roskosmos.ru/media/files/2021/SEP/roskosmos_go-2020_.pdf) изучите раздел 01. Корпоративная структура госкорпорации АСВ, определите центры финансовой ответственности, разработайте модель бюджетирования для корпоративной структуры госкорпорации АСВ.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	Знать: цели, задачи, теорию и методологию исследования, порядок обобщения результатов и написания выводов; Уметь: излагать в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	На основе информации о государственных (муниципальных) учреждениях, размещенных на официальном сайте https://bus.gov.ru/ - требуется составить Расчет обоснования выплат персоналу (строка 210) бюджетного учреждения (по выбору студента). Сделайте экономическое обоснование выплат персоналу бюджетного учреждения.
ПКН-1. Владение основными научными понятиями и категориями и категориальным аппаратом современной экономики и их применение	Демонстрирует знание современных экономических концепций, моделей, ведущих школ и направлений развития экономической науки, использует категориальный и научный аппарат при ана-	Знать: современные экономические концепции, модели, ведущие школы и направления развития бюджетирования в государственном секторе и корпорациях; Уметь: использовать категориальный и на-	Оцените соблюдение процедур составления, рассмотрения и утверждения бюджета субъекта Российской Федерации (по выбору студента) федеральному и региональному бюджетному законодательству. Охарактеризуйте меры юридического воздействия, которые могут применяться при нарушении бюджетного законодательства в процессе бюджетного планирования и прогнозирования.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ние при решении прикладных задач	лизе экономических явлений и процессов.	учный аппарат при анализе подходов к выбору моделей бюджетирования в государственном секторе и корпорациях.	
	Выявляет сущность и особенности современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, критически переосмысливает текущие социально-экономические проблемы.	Знать: содержание современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе Уметь: выявлять особенности экономических процессов, давать им критическую оценку.	На основе информации о государственных (муниципальных) учреждениях, размещенных на официальном сайте (https://bus.gov.ru/) проведите расчет финансово-экономических показателей деятельности муниципального учреждения (по выбору студента). Оцените возможность повышения эффективности деятельности муниципального учреждения.
	Грамотно и результативно пользуется российскими и зарубежными источниками научных знаний	Знать: российские и зарубежные источники научных знаний	Проанализируйте динамику программных расходов федерального бюджета за последние 5 лет и оцените их результативность на основе информации, размещенной на портале госпрограмм РФ (https://programs.gov.ru/Portal/home).



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	бежными источниками научных знаний и экономической информации, знает основные направления экономической политики государства.	и экономической информации, основные направления бюджетной политики государства и корпораций; Уметь: результативно осуществлять поиск необходимой информации по российским и зарубежным источникам научных знаний и экономической информации.	Составьте обоснование по продолжению/сокращению/прекращению финансирования государственных программ Российской Федерации.
ПКН-3. Способность осуществлять сбор, обработку и статистический	Проводит сбор, обработку и статистический анализ данных для решения финансово-экономических задач.	Знать: методы сбора, обработки и анализа статистической информации для решения финансово-экономических задач;	Используя данные портала «Открытый бюджет города Москвы» (https://budget.mos.ru/) укажите методы сбора и систематизации информации для составления бюджета (финансового плана) города Москвы.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
анализ данных, применять математические методы для решения стандартных профессиональных финансово-экономических задач, интерпретировать полученные результаты		Уметь: собирать, обрабатывать и анализировать данные для решения финансово-экономических задач.	
	Формулирует математические постановки финансово-экономических задач, переходит от экономических постановок задач к математическим моделям.	Знать: математические постановки финансово-экономических задач, формулировать экономические постановки задач и математические модели; Уметь: формулировать математические постановки финансово-экономических задач, обосновывать постановку задач для построения математических моделей.	Разработайте макет электронной таблицы Microsoft Excel для расчета прогнозного значения доходной части бюджета органа государственного управления, финансовой и нефинансовой корпорации.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	Системно подходит к выбору математических методов и информационных технологий для решения конкретных финансово-экономических задач в профессиональной области.	Знать: математические методы и информационные технологии для решения конкретных задач при постановке бюджетирования; Уметь: осуществлять выбор математических методов и информационных технологий для решения конкретных задач при постановке бюджетирования в корпорациях.	На основе изучения электронных таблиц Microsoft Excel (https://www.microsoft.com/en-us/microsoft-365/excel) укажите возможности применения в практике бюджетирования в государственном секторе экономики и корпорациях.
	Анализирует результаты исследования математических моделей финансово-экономических задач и	Знать: методы исследования математических моделей финансово-экономических задач;	Определите размер доходов федерального бюджета в прогнозируемом году при следующих условиях: ВВП увеличится по сравнению с текущим годом на 3,5 % и составит 102,3 трлн руб.; расходы федерального бюджета в текущем году составят 20% от ВВП; расходы федерального бюджета в прогнозируемом году увеличатся по сравнению с те-



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	делает на их основании количественные и качественные выводы и рекомендации по принятию финансово-экономических решений.	Уметь: анализировать результаты исследования математических моделей финансово-экономических задач и делать выводы и рекомендации по принятию финансово-экономических решений.	кущим годом на 5,0 %; дефицит федерального бюджета в прогнозируемом году – 2,5% от объема его расходов.
ПКП-3. Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных на-	Систематизирует и оценивает статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики	Знать: методы систематизации и оценки статистической информации и результатов научных исследований, характеризующих основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики;	Подготовьте аналитический обзор расходов федерального бюджета на реализацию федеральной адресной инвестиционной программы за последние 3 года.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
управлений государственной финансовой и инвестиционной политики		Уметь: систематизировать и оценивать статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики.	
	Анализирует финансово-экономическую информацию и нормативно-правовую базу и применяет полученные результаты для оценки последствий реализации основных направлений государственной	Знать: методы анализа финансово-экономической информации и нормативно-правовой базы для оценки реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной поли-	На основе анализа структуры имущества и источников его образования, выручки от реализации услуг, прибыли муниципального унитарного предприятия (по выбору студента), оцените состояние финансов и финансовых активов, сделайте выводы и разработайте предложения по финансовой и инвестиционной политике.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	финансовой и инвестиционной политики	тики; Уметь: анализировать финансово-экономическую информацию и нормативно-правовую базу, применять полученные результаты для оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики.	



Примеры практико-ориентированных заданий

В финансовом органе имеется следующая информация для планирования поступления налога на добавленную стоимость в бюджет исходя из прогноза социально-экономического развития Российской Федерации:

№ п/п	Показатели	Сумма, млрд. руб.
1.	Валовой внутренний продукт	66515,0
2.	Уд. вес НДС начисленного к ВВП, в процентах	48,14
3.	Налоговые вычеты, предъявляемые по товарам, ввозимым на территорию России	1666,8
4.	Налоговые вычеты, предъявляемые по операциям, облагаемым НДС по нулевой ставке	1262,1
5.	Налоговые вычеты по прочим операциям	26827,5
6.	Облагаемый НДС объем ввоз товаров на территорию России (млн. долл. США)	290,4
7.	Средняя расчетная ставка НДС на товары, ввозимые на территорию России, в процентах	16,5
8.	Сумма ввозных таможенных пошлин	679,8
9.	Уровень собираемости НДС по товарам (работам, услугам), реализуемым на территории России, в процентах	96,0
10.	Уровень собираемости НДС по товарам (работам, услугам), ввозимым на территории России	100,0

Требуется: 1) Рассчитать объем поступления налога на добавленную стоимость на очередной финансовый год. 2) Указать, поступления налоговых доходов какого вида бюджета прогнозируются.

Примеры вопросов для подготовки к промежуточной аттестации

1. Содержание, значение и принципы бюджетирования.



2. Виды бюджетирования, место в системе финансового планирования и прогнозирования.

3. Цели, задачи и функции бюджетирования в публично-правовых образованиях и корпорациях различных организационно-правовых форм. Объекты и субъекты бюджетирования.

4. Принципы и методы бюджетирования в секторе государственного управления и государственных корпорациях.

5. Бюджетный регламент в публично-правовых образованиях и корпорациях: понятие, принципы, основные элементы.

6. Этапы бюджетирования, их характеристика.

7. Порядок разработки системы бюджетов, характеристика основных этапов бюджетного процесса в секторе государственного управления и корпорациях различных организационно-правовых форм.

8. Источники информации для бюджетирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации.

9. Основные виды бюджетов, составляемых публично-правовыми образованиями.

10. Эволюция методов бюджетирования, их преимущества и недостатки.

11. Затратный и результирующий подходы к планированию бюджетных расходов.

12. Характеристика бюджетирования, ориентированного на результат. Виды бюджетирования, ориентированного на результат.

13. Фазы и процедуры бюджетирования в публично-правовых образованиях.

14. Составление проекта бюджета, прогнозирование доходов бюджета в публичном секторе.

15. Прогнозы социально-экономического развития страны, регионов и муниципальных образований как основа для бюджетирования.

16. Особенности планирования расходов на финансирование целевых программ.

17. Особенности планирования ассигнований на финансирование государственных программ субъектов Российской Федерации и муниципальных программ.

18. Необходимость и содержание бюджетного прогнозирования. Правовые основы бюджетного прогнозирования в Российской Федерации.

19. Классификация методов бюджетного прогнозирования и бюджетных прогнозов.

20. Этапы разработки бюджетных прогнозов.



21. Финансовое прогнозирование в процессе подготовки доходной части бюджета.
22. Содержание, значение и особенности бюджетного планирования в государственном секторе.
23. Характеристика этапов бюджетного планирования.
24. Информационная база составления проектов бюджетов публично-правовых образований.
25. Стратегическое планирование бюджетов в Российской Федерации.
26. Классификация и типы государственных и муниципальных учреждений, их отличительные особенности.
27. Государственные и муниципальные услуги, их формы, виды, принципы предоставления потребителям.
28. Стандарты качества и реестры государственных (муниципальных) услуг, их значение в механизме финансирования услуг.
29. Разработка государственных и муниципальных заданий: характеристика, формирование, порядок утверждения, сфера применения.
30. Методика планирования бюджетных расходов на содержание учреждений на основе государственного (муниципального) задания.
31. Методика бюджетного финансирования деятельности государственных (муниципальных) учреждений предоставления бюджетных средств.
32. Порядок составления, утверждения и исполнения бюджетных смет казенных учреждений.
33. Порядок составления, утверждения и исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности бюджетными и автономными учреждениями.
34. Особенности бюджетного планирования в учреждениях образования.
35. Методика планирования бюджетных расходов на содержание образовательных учреждений на основе государственного и муниципального задания.
36. Бюджетное планирование в системе здравоохранения.
37. Состав и структура расходов бюджетов на содержание учреждений здравоохранения, порядок их планирования и финансирования.
38. Особенности бюджетного планирования деятельности научных учреждений.
39. Бюджетное планирование в учреждениях культуры и искусства.
40. Порядок планирования затрат спортивных учреждений, финансирования затрат на массовый и профессиональный спорт за счет средств бюджета и доходов от оказания платных услуг.
41. Понятие сектора нефинансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм корпораций.



42. Понятие сектора финансовых корпораций, характеристика организационно-правовых форм корпораций.

43. Основные понятия бюджетирования в корпоративном секторе. Связь бюджетирования с достижением корпоративных целей.

44. Содержание, функции и этапы бюджетирования в корпорациях – сходства и отличия от публичного сектора.

45. Обзор концепций бюджетирования в корпоративном секторе.

46. Бюджетное планирование в государственных корпорациях и публичных корпорациях (ПАО) с государственным участием.

47. Сравнительная характеристика операционного и финансового бюджетов.

48. Операционные бюджеты: виды, порядок составления.

49. Финансовые бюджеты: виды, порядок составления.

50. Подходы к построению системы бюджетирования в корпорациях.

51. Проектирование системы бюджетирования.

52. Характеристика центров финансовой ответственности.

53. Влияние организационно-правовой формы государственной корпорации как некоммерческой организации на процесс бюджетирования.

54. Порядок составления бюджетов закупок, прямых и косвенных расходов для формирования производственного бюджета.

55. Порядок составления бюджетов продаж и коммерческих расходов для формирования коммерческого бюджета.

56. Порядок составления финансового бюджета как совокупности бюджета инвестиций и бюджета движения денежных средств.

57. Характеристика особого конституционно-правового статуса Центрального банка Российской Федерации, статуса, целей деятельности, функций и полномочий. Формирование уставного капитала Центрального банка.

58. Проектирование и автоматизация финансовой модели бюджетирования и управленческого учета.

59. Автоматизированная система бюджетирования: основные понятия, цели, задачи.

60. Подходы и варианты реализации стратегии автоматизации бюджетирования и управленческого учета.

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1 вопрос (максимум 20 баллов). Дайте развернутый ответ на теоретический вопрос: Цели, задачи и функции бюджетирования в организациях различных организационно-правовых форм.

2 вопрос (максимум 20 баллов). Дайте развернутый ответ на теоретический вопрос: Особенности планирования расходов на финансирование целевых программ.



Формирование бюджета в программном формате.

3 вопрос (максимум 20 баллов). Практико-ориентированное задание: На основании нижеприведенных данных определите полную себестоимость изделия А и изделия В, выпускаемых в цехе 1. Общецеховые расходы за отчетный месяц составили: изделие А - 28 800 тыс руб, изделие В - 12 600 тыс руб. Общепроизводственные расходы за отчетный месяц составили 15 000 тыс руб. Распределите общепроизводственные расходы, для включения в себестоимость конкретного изделия, пропорционально начисленной заработной плате основных производственных рабочих - за изделие А - 300 тыс руб, за изделие В - 570 тыс руб.

Примерные темы курсовой работы /курсового проекта

None



8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Иванова , Наталия Георгиевна Бюджетная система Российской Федерации : учебник для вузов / Н. Г. Иванова [и др.] ; под редакцией Н. Г. Ивановой, М. И. Канкуловой. 4-е изд. , пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт , 2025 399 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/560585> (дата обращения: 12.02.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/560585> ISBN 978-5-534-19942-0 : 1939.00
2. Бюджет и бюджетное устройство Российской Федерации : Учебное пособие / А.З. Намитулина, Г.Н. Куцури Электрон. дан. Москва : КноРус , 2021 142 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/941840> ISBN 978-5-406-08871-5

Дополнительная литература:

1. Бюджетные учреждения: планирование учет анализ и контроль : Учебник / Д.А. Ендовицкий, Ю.И. Бахтурина, И.С. Бехтерева [и др.]; под. ред. Д.А. Ендовицкий Электрон. дан. Москва : КноРус , 2022 803 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/944660> ISBN 978-5-406-10153-7
2. Обеспечение результативности проектного бюджетирования как технологии бюджетного планирования : Монография / Т.Л. Ищук, А.Р. Ярускина Электрон. дан. Москва : Русайнс , 2022 99 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/944239> ISBN 978-5-4365-9582-5

Нормативные правовые акты:

None

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Образовательная платформа "ЮРАЙТ" <https://urait.ru/>
4. • Справочная правовая система «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru/>
5. • Справочная правовая система «ГАРАНТ» <https://www.garant.ru/>



6. www.minfin.ru - Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации
7. Федеральное казначейство <https://roskazna.gov.ru>
8. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). URL: <http://www.rosstat.gov.ru>
9. Министерство экономического развития Российской Федерации URL: <https://economy.gov.ru/>
10. Государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами "Электронный бюджет" (<http://budget.gov.ru>)
11. Официальный сайт Правительства РФ <http://government.ru/>
12. Справочно-поисковая система КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru>
13. Официальный сайт Федеральной налоговой службы URL: <https://nalog.ru/>
14. Единая информационная система в сфере закупок URL: <https://zakupki.gov.ru/>
15. Министерство финансов РФ <https://minfin.gov.ru/>



10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучающимся в рамках самостоятельной работы следует использовать Методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные Приказом № 1040/о от 11.05.2021, а также методические рекомендации, разработанные Кафедрой общественных финансов Финансового факультета.



11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Astra Linux
2. Libre Office

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

1. не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. **Учебная аудитория** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
2. **Помещение для самостоятельной работы** обучающихся оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.
3. **Компьютерный класс** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенный оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), персональные компьютеры, набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)